

キャリアパスモデル 社会福祉法人はしま

段階	1級	2級	3級	4級	5級	
			係長・課長級	管理職級		
対応役職	職員（新任）	職員（一般）	リーダー・副主任・主任	主任・管理者	代表・施設長	
職務内容	<ul style="list-style-type: none"> ①組織の理念・方針の把握 ②担当業務の振り返り ③チームの一員としての自覚 ④専門知識・技術の獲得 ⑤各職種との連携 	<ul style="list-style-type: none"> ①組織の理念・方針の理解 ②担当業務における問題点の明確化 ③チームにおける人間関係の構築 ④専門知識・技術の活用 ⑤地域の社会資源の理解 	<ul style="list-style-type: none"> ①組織の理念・方針に沿ったチームの管理・調整 ②チームの目標設定と課題解決 ③チームにおける人間関係の調整 ④チームリーダーとしての助言・指導 ⑤地域の社会資源との連携・調整 	<ul style="list-style-type: none"> ①組織の理念・方針に沿ったサービスの管理・調整 ②組織の理念・方針を達成するための改善策の提案 ③組織の活性化に向けた職場環境の調整 ④キャリアパスの構築、人材育成及び人事評価制度の運用 ⑤地域の社会資源との連携の推進 	<ul style="list-style-type: none"> ①組織の理念・方針の明示・浸透 ②組織の理念・方針に基づいた経営の改善 ③組織の活性化に向けた職場環境の整備 ④人材育成体制及び人事評価制度の構築 ⑤地域の社会資源との連携体制の構築 	
組織性 求められる能力・役割	<ul style="list-style-type: none"> ・指導・教育を受けつつ、担当業務を安全・的確に行う。 ・組織・職場の理念と目標を理解する。 ・担当業務に必要な制度や法令等を理解する。 ・組織内の人間関係を良好にする。 ・福祉の仕事を理解し、自己目標の設定に努める。 ・仕事から生じるストレスを理解し、対処方法を身につける。 ・福祉・介護サービス従事者としてのルール・マナーを順守する 	<ul style="list-style-type: none"> ・組織の中で自分の役割を理解し、担当業務を遂行する。 ・職場の課題を発見し、チームの一員として課題の解決に努める。 ・地域資源の活用方法を理解する。 ・後輩を育てるという視点を持って、助言・指導を行う。 ・業務の遂行に必要な専門的知識・技術等の向上を図る。 ・職業人としての自分の将来像を設定し、具体化する 	<ul style="list-style-type: none"> ・チームリーダーとして、メンバー間の信頼関係を築く。 ・チームの目標を立て、問題解決に取り組む。 ・当該分野の高度かつ適切な技術を身につけ、同僚・後輩に対してのモデルとしての役割を担う。 ・地域資源を活用して業務に取り組む。 ・教育指導者（スーパーバイザー）として、指導・育成等の役割を果たす。 ・研究活動や発表などを通じて知識・技術等の向上を図る 	<ul style="list-style-type: none"> ・業務執行責任者として、状況を適切に判断し、部門の業務を円滑に遂行する。 ・職員の育成と労務管理を通じて組織の強化を図る。 ・提供するサービスの質の維持・向上に努める。 ・経営環境を理解し、上位者の業務を代行する。 ・他部門や地域の関係機関と連携・協働する。 ・教育研修プログラムを開発・実施・評価する。 	<ul style="list-style-type: none"> ・運営統括責任者として、自組織の目標を設定し、計画を立てて遂行する。 ・必要な権限委譲を行い、部下の自主性を尊重して自律的な組織運営環境を整える。 ・人材育成、組織改革、法令遵守の徹底などを通じて、自組織を改善・向上させる。 ・自らの公益性を理解し、他機関や行政に働きかけ、連携・協働を通じて地域の福祉向上に貢献する。 ・所属する法人全体の経営の安定と改善に寄与する。 	
段階の特徴	把握・知覚レベル	理解・自立レベル	指導・助言レベル	提案・改善レベル	整備・決定レベル	
研修	<ul style="list-style-type: none"> ・新任職員研修 ・初任者キャリアアップ研修 ・高齢者福祉種別新任職員研修 ・専門研修 ・スキルアップ研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・認知症研修 ・喀痰吸引技術研修 ・腰痛と予防研修 ・高齢者虐待防止研修 ・救急蘇生法講習 ・口腔ケア研修会 ・メンタルヘルス ・介護福祉士国家試験対策講座 ・復帰職員研修 ・接遇マナー研修 ・専門研修 ・中堅職員キャリアアップ研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・認知症研修 ・喀痰吸引技術研修 ・腰痛と予防研修 ・高齢者虐待防止研修 ・救急蘇生法講習 ・口腔ケア研修会 ・メンタルヘルス ・介護福祉士国家試験対策講座 ・復帰職員研修 ・接遇マナー研修 ・チームリーダーキャリアアップ研修 ・ケアリーダー研修 ・主任介護職研修会 	<ul style="list-style-type: none"> ・認知症研修 ・喀痰吸引技術研修 ・腰痛と予防研修 ・高齢者虐待防止研修 ・救急蘇生法講習 ・口腔ケア研修会 ・メンタルヘルス ・介護福祉士国家試験対策講座 ・復帰職員研修 ・接遇マナー研修 ・管理者キャリアアップ研修 ・職場研修指導者研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・経営戦略セミナー ・上級管理者キャリアアップ研修 ・施設長研修会 	
求められる能力向上の為の研修・資格・専門性	介護職員	<ul style="list-style-type: none"> ・介護職員初任者研修 ・実務者研修 ・認知症介護基礎研修 ・キャリア段位 レベル1～2 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉士 ・介護福祉士 ・認知症介護基礎研修 ・キャリア段位 レベル2～3 ・認知症介護実践者研修 ・介護支援専門員 ・社会福祉主事 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉士 ・介護福祉士 ・介護支援専門員 ・キャリア段位 レベル3～4 ・認知症介護実践者研修 ・認知症介護実践リーダー研修 ・社会福祉主事 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉士 ・介護福祉士 ・介護支援専門員 ・キャリア段位 レベル4～ ・認知症介護指導者養成研修 ・認知症介護実践リーダー研修 ・社会福祉主事 	<ul style="list-style-type: none"> ・施設長に要する認定、免許等
	相談員・施設ケアマネ	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉士 ・介護福祉士 ・認知症介護実践者研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉士 ・介護福祉士 ・認知症介護実践者研修 ・社会福祉主事 ・介護支援専門員 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉士 ・認定社会福祉士 ・実習指導者研修 ・精神保健福祉士 ・スーパービジョン研修 ・介護支援専門員 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉士 ・認定社会福祉士 ・社会福祉士実習指導者研修 ・精神保健福祉士 ・スーパービジョン研修 ・介護支援専門員 	<ul style="list-style-type: none"> ・施設長に要する認定、免許等
	看護師	<ul style="list-style-type: none"> ・准看護師 ・看護師 	<ul style="list-style-type: none"> ・准看護師 ・看護師 ・看護専門研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・准看護師 ・看護師 ・看護専門研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・看護師 ・看護専門研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・施設長に要する認定、免許等
	介護支援専門員	<ul style="list-style-type: none"> ・介護支援専門員 	<ul style="list-style-type: none"> ・介護支援専門員 	<ul style="list-style-type: none"> ・主任介護支援専門員 	<ul style="list-style-type: none"> ・主任介護支援専門員 ・主任介護支援専門員更新研修 ・スーパービジョン研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・施設長に要する認定、免許等
	栄養士	<ul style="list-style-type: none"> ・栄養士 ・管理栄養士 	<ul style="list-style-type: none"> ・栄養士 ・管理栄養士 	<ul style="list-style-type: none"> ・管理栄養士 ・栄養専門研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・管理栄養士 ・栄養専門研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・施設長に要する認定、免許等
	歯科衛生士	<ul style="list-style-type: none"> ・歯科衛生士 	<ul style="list-style-type: none"> ・歯科衛生士 	<ul style="list-style-type: none"> ・歯科衛生士 	<ul style="list-style-type: none"> ・歯科衛生士 	<ul style="list-style-type: none"> ・施設長に要する認定、免許等
事務員	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人会計研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人会計研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人会計研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人会計研修 	<ul style="list-style-type: none"> ・施設長に要する認定、免許等 	
経験年数	3年未満	約 3年以上	約 5年以上	約 8年以上		
給与月収 夜勤手当含む 賞与	153,250～	224,150～	240,500～	288,750～	273,200～	
給与規程 第27・28・29条						